

# Operación Logística: una respuesta a los retos actuales.

Autores: Wilson Ramírez Peña  
María del Carmen Fagés Placencia  
Silvia Esther Cabrera Barceló  
Arnaldo Polo Vega

## Principales fundamentos:

La conceptualización del nuevo modelo económico y social cubano hasta el 2030.

Inestabilidad en la red de insumos altamente demandados.

Necesidad de mantener reaprovisionados los centros comerciales.

Falta de disponibilidad financiera

La misión de la OSDE : Garantizar una logística al sector agropecuario en beneficio de un desarrollo próspero y sostenible y la seguridad alimentaria del país, con una óptima atención al cliente.

Me suena

# ¿Operación Logística?



Reunión para analizar las necesidades más acuciantes del **sistema de la agricultura**, que puedan ser resueltas desde la logística, para tomar decisiones, establecer prioridades y adoptar acuerdos para su **solución de forma oportuna**.

Inició en el 2016 con la inminente llegada del Huracán Mathew

En el 2019 en el compendio de documentos rectores de la OSDE GELMA se concibe como un órgano consultivo de dirección, respaldado en el Reglamento de organización interno del grupo y con resolución emitida para la misma No 145 del 21 de diciembre del 2018, que regula su composición, funciones, periodicidad de las reuniones entre otros aspectos.

¿Quién la dirige?



El **presidente** del OSDE, o la persona en quien él delegue, en el caso de la sede central y por el **coordinador** del sistema Gelma en cada territorio, en el caso de las provincias.

A cartoon illustration of a man with blonde hair, wearing a dark green shirt, looking upwards. Above his head is a large, white, cloud-like thought bubble. Inside the bubble, the text '¿Tengo que ir?' is written in a stylized font with a rainbow gradient. A small logo is visible on the man's shirt.

¿Tengo que ir?

Participan todas las entidades de Gelma en el territorio y representantes del resto de las OSDEs del sistema de la agricultura y debe, siempre que sea posible, buscar las soluciones a los problemas dentro del territorio.

Funciona de lunes a jueves a las 4pm y los Viernes a las 2pm.





## Temas comunes

- Comportamiento del transporte.
- Movimiento de fertilizantes de fábricas y puertos.
- Hidrato de cal
- Situación de casillas y contenedores.
- Extracción de productos químicos.
- Envases

## Temas tácticos

- Aseguramiento de las campañas productivas.
- Movimiento de insumos necesarios para la recuperación ante desastres naturales.
- Decisiones derivadas de recorridos de instancias superiores.
- Otros temas que requieran solución inmediata.

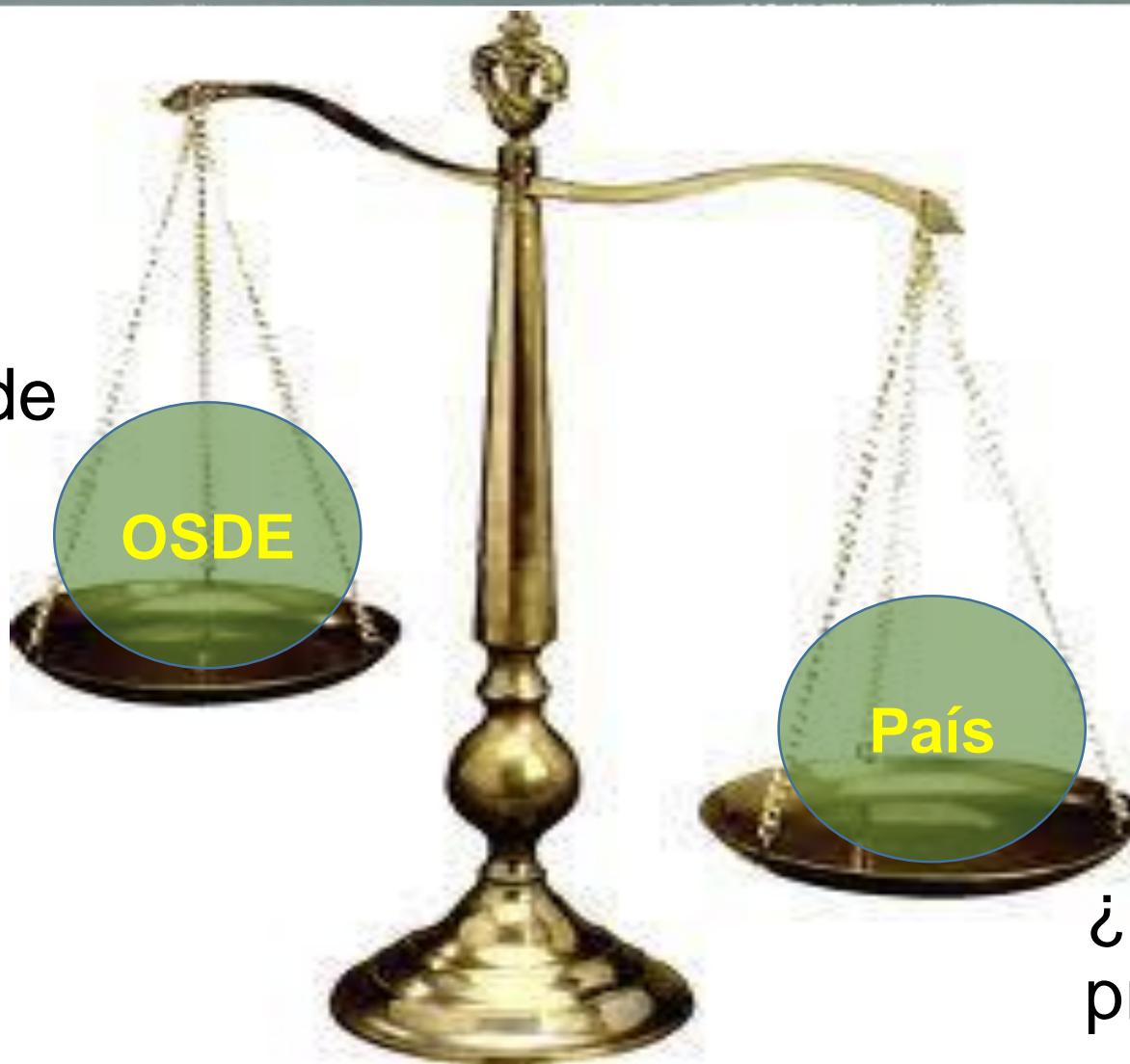
Todos los días  
lo mismo ....

¡Claro que no!



<b>Lunes</b>	<b>Atención a la Campaña del Tabaco y Proyectos de colaboración e inversión extranjera</b>
<b>Martes</b>	<b>Atención a la campaña de cultivos varios.</b>
<b>Miércoles</b>	<b>Atención a la Campaña de Apicultura, Café y Cacao.</b>
<b>Jueves</b>	<b>Atención a la Campaña de la Ganadería. Reaprovisionamiento</b>
<b>Viernes</b>	<b>Reunión de logística integral.</b>

Así  
funciona  
en la sede  
central.



¿En las  
provincias?

## Regularidades que afectan la efectividad de la operación logística en los territorios.

- No siempre estar presidida por el coordinador de Gelma en cada territorio, no se realiza con la sistematicidad requerida y no participan todos los integrantes del sistema Gelma ni los representantes de otras OSDEs en la provincia.
- No hay estabilidad en los representantes de las OSDE que deben participar de forma sistemática de lunes a jueves, lo que implica el no seguimiento a las tareas o acuerdos.
- No emitir notas informativas que reflejen los análisis realizados ni los acuerdos adoptados.

## Principales resultados

- Se organizó el funcionamiento de la Operación Logística por campañas
- Se incorporan indistintamente otros temas puntuales que a lo interno requieren su seguimiento (Reservas materiales, Genética Matanzas, Zoológicos, Palacio de Pioneros, Recape, Jardín Botánico, decisiones de los recorridos ministeriales, entre otros).
- Se potenció la reunión con el uso de la informatización y las comunicaciones logrando la grabación de todas las reuniones y realizar en audioconferencia para todo el país.
- **En los 170 días de operación 2019:** Realizados 19382 viajes, un total transportado 286425.5 t De ellos: Fertilizantes 19124.8 t (Puertos 1761.2 t, en Fábrica 4694.3 t, CCD 4172.6 t, Otros Fertilizantes 8496.7 t). Pienso Isla 4112.3 t, Otros Isla 52.8 t, Productos Agrícolas 64015.4 t Otros Insumos 182177.0 t.



# Nota Informativa

A partir del procedimiento aprobado.

---

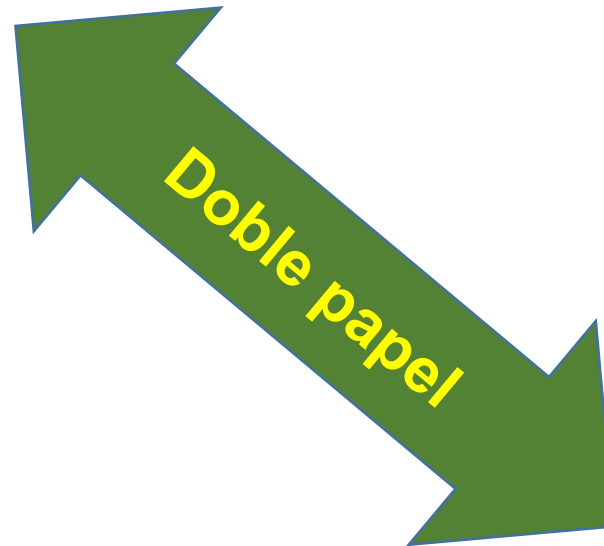


**La nota informativa es un documento que recoge, de forma lógica y ordenada, todos los análisis, decisiones, prioridades y acuerdos abordados en la operación logística.**

Es responsabilidad de la Dirección de Análisis y Control y como parte de su labor está insertada en el proceso de Gestión integral de la dirección, con el objetivo específico No 9, aunque a partir de sus funciones es transversal a todos los procesos.

La Dirección de Análisis y Control tiene como misión actuar como centro de recepción, gestión, seguimiento, análisis y control de la información, los hechos extraordinarios y otras, que permitan al presidente ejercer la dirección de las actividades y la toma de decisiones pertinentes; la ejecución del aviso oportuno y; constituir la base organizativa, material y funcional de la estructura de dirección en situaciones excepcionales y de desastres. La nota informativa contribuye al logro de la misma.

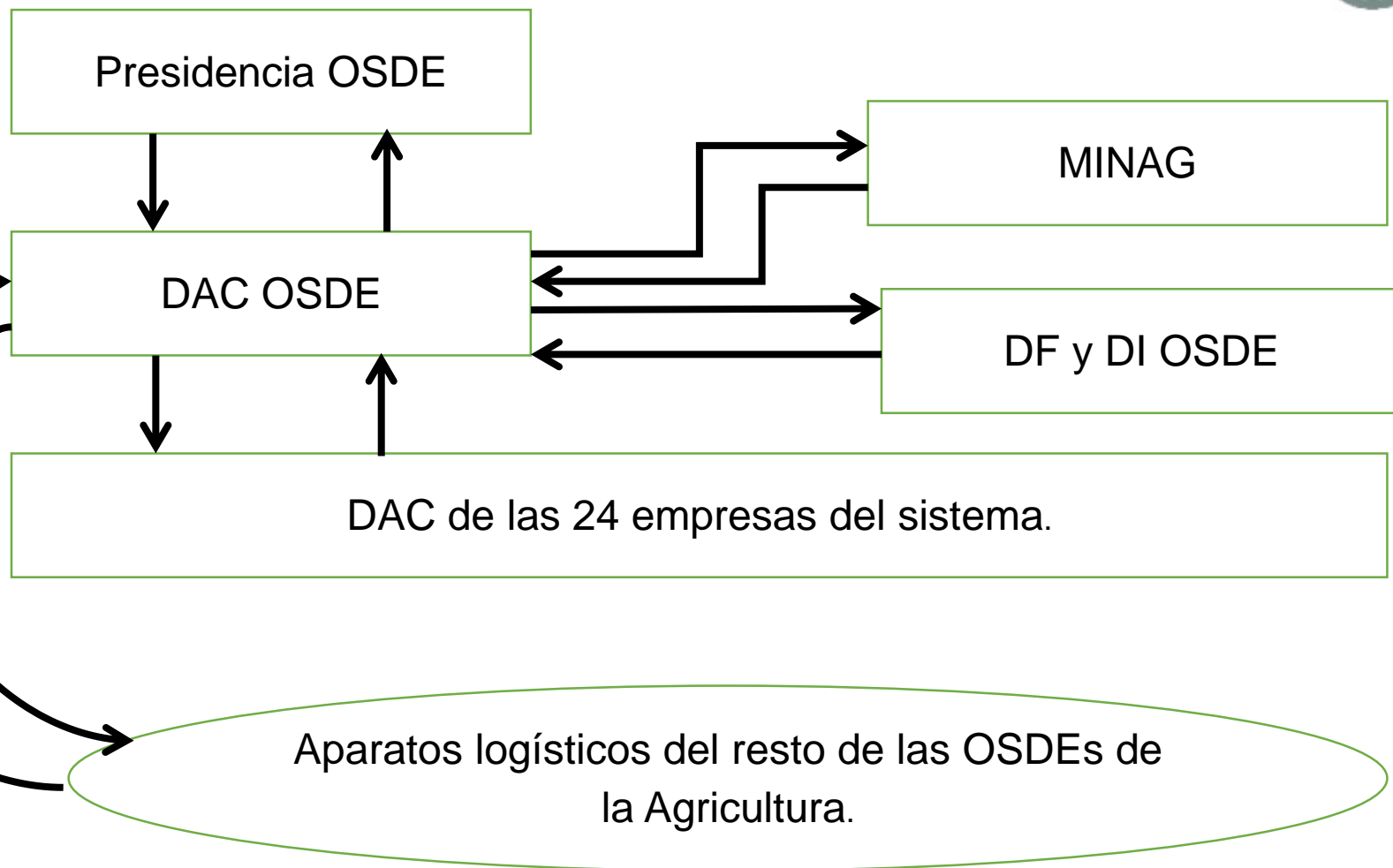
Guía para la realización de  
la reunión de la operación  
logística.



Socializar sus resultados.



**¿Quiénes tributan  
información para  
su confección?**



- La información será **recepcionada** por el técnico de guardia en la Dirección de Análisis y Control, él que deberá actualizar al director los cambios que se produzcan y modificar la nota de ser necesario.
- Tras la culminación de la reunión de la operación logística, la nota informativa se modifica teniendo en cuenta los análisis realizados, las indicaciones dadas en la reunión y los acuerdos adoptados.

- La nueva nota se envía a las instancias superiores, a todos los participantes en la reunión y a todos aquellos que tienen incidencia en alguno de los puntos recogidos en la misma.
- Se deja copia impresa y digital de la nota emitida y se utiliza como base para la elaboración de la siguiente.

- En cada territorio debe respetarse el orden dado por la nota emitida por el grupo y añadir tantos puntos como sean necesarios para tratar problemas propios del territorio.
- Se deben analizar la totalidad de los puntos, dando respuesta a cada uno de ellos, siempre que sea posible en forma de plan, real, movimiento diario, principales dificultades y acuerdos para su solución.



- Las distribuciones emitidas por el grupo **no pueden ser modificadas en las provincias (cifras y destinos).**